

PLANO DE GESTÃO PARTICIPATIVA DO IF BAIANO QUADRIÊNIO 2018 - 2022



PROFª OZENICE SILVA DOS SANTOS

GUANAMBI-BA

2017



PELO IF BAIANO QUE VOCÊ QUER!

APRESENTAÇÃO

Estimados estudantes e servidores,

Vivemos um momento oportuno para mudanças, em que a coragem é essencial para a superação dos desafios que surgem quando desejamos implementar um novo modelo de gestão participativa.

Essa conquista, entretanto, não é individual e sim coletiva! Exige que empreendamos esforços para o estabelecimento de uma escuta sensível, que permita a percepção das necessidades e demandas da comunidade interna da instituição, assim como da comunidade externa que integra seu entorno, consolidando uma cultura organizacional dialógica, pautada na gestão democrática.

Assim, fazer gestão e pensar institucionalmente é enxergar e estabelecer um diálogo constante entre as partes que compõe esta comunidade, requerendo a humanização nas relações na busca pela equidade de direitos. Fazer gestão é considerar a subjetividade da conduta humana, na sua dimensão espacial e temporal e nos organizarmos através de processos dinâmicos de interação social. Nessa perspectiva, ser Reitora é entender a responsabilidade a nós emanada pelo voto, canalizada pela confiança, sonhos e esperanças de cada servidor e discente. É, ainda, valorizar as decisões colegiadas, garantindo a ética, a isonomia e a democracia. Entendendo o citado papel, eis que me apresento como candidata à reitora do IF Baiano para o interstício de 2018 a 2022 e coloco-me à disposição dos servidores e discentes do Instituto para renovar o atual modelo de gestão com o intuito de suplantar os paradigmas que não mais atendem as demandas atuais da nossa comunidade, bem como do contexto vigente.

Prof^a. Ozenice Silva dos Santos

SIAPE 1173409

Candidata a Reitora

PLANO DE GESTÃO PARTICIPATIVA DO IFBAIANO – QUADRIÊNIO 2018/2022**IF BAIANO: RENOVADA, INTEGRADA E SUSTENTÁVEL****INTRODUÇÃO**

O IF Baiano é uma instituição de referência no âmbito da Educação Profissional, Técnica e Tecnológica para as cidades do interior da Bahia e, nos últimos anos, tem demonstrado um crescimento qualitativo e quantitativo em todas as dimensões de atuação, seja quanto às localidades atendidas ou oferta de cursos. Entretanto ainda há um vasto potencial a ser explorado no domínio do ensino, da pesquisa e da extensão. Nesse contexto, para atender ao compromisso com a formação dos estudantes, que são a razão da existência da nossa instituição, a candidata à reitora que ora se apresenta, deseja assegurar um projeto de Instituto de excelência através de um modelo de gestão que, confluindo humanização, integração e sustentabilidade, seja capaz de:

- a) Compreender o IF Baiano enquanto valioso espaço de diferenças que o integram, por meio de seus *campi*, variadas culturas *loco-regionais* e seus arranjos produtivos, os quais demandam práticas de gestão que construam, acolham, e desenvolvam a inclusão social, e promovam a qualificação do ensino, da pesquisa e da extensão, de modo que o Instituto cumpra com o seu papel social;
- b) Valorizar o coletivo de profissionais que movimentam o fazer institucional, compreendendo e investindo em todas as dimensões do desenvolvimento acadêmico;
- c) Fortalecer a democratização e a ampla participação integrada da comunidade aos processos e decisões institucionais, com as prioridades pautadas nos contextos dos *campi*, sendo plenamente debatidas pela comunidade e deliberadas nos órgãos colegiados; e
- d) Construir e implementar um plano de gestão integrada e participativa, com práticas de tratamento isonômico e respeito à autonomia frente às demandas de cada *campus*.

Diante do exposto, o Plano de Gestão para o IF Baiano é composto pelos seguintes Princípios, Diretrizes e Proposta:

1. PRINCÍPIOS DO PLANO DE GESTÃO

Os princípios que norteiam esta proposta de gestão são:

- a) Ética;
- b) Excelência do Instituto;
- c) Gestão democrática, transparente e participativa;
- d) Planejamento estratégico;
- e) Respeito à diversidade, heterogeneidade e à pluralidade de ideias;
- f) Sustentabilidade, e
- g) Valorização dos discentes e do coletivo profissional do Instituto.



2. DIRETRIZES

As diretrizes fundamentais da gestão:

- a) Compromisso com um projeto de gestão transparente, democrático, sustentável e de cooperação.
- b) Ampliação das políticas afirmativas, de promoção da equidade.
- c) Fortalecimento das relações interinstitucionais.
- d) Consolidação do IF Baiano enquanto Instituição Federal de Ensino Superior, com indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão.
- e) Isonomia e equidade no tratamento aos servidores, aos estudantes, aos processos institucionais e a todos os cursos da Instituição.
- f) Assessoramento Contínuo aos *Campi* para a melhoria da eficiência institucional.
- g) Consolidação e ampliação das Políticas Estudantis de permanência.
- h) Avaliação Institucional contínua como instrumento da melhoria da qualidade nos processos de ensino.

3. PROPOSTAS DO PLANO DE GESTÃO

Partindo da premissa que a gestão democrática está prevista na Constituição Federal do Brasil (1988), apresento para comunidade do IF Baiano a proposta de gestão para o quadriênio 2018/2022, que tem como objetivo principal contribuir para a construção e a consolidação da identidade do Instituto como centro de excelência de ensino, pesquisa e extensão, nas diferentes modalidades de ensino ofertadas, bem como ampliar e apoiar os programas já existentes.

Vale ressaltar, que esse documento não se apresenta como uma proposta definitiva, mas sim, dinâmica e aberta à participação da comunidade por meio do diálogo e da escuta sensível daqueles que compõem o IF Baiano. A proposta de gestão é delineada conforme dimensões a seguir:

3.1. POLÍTICA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA

META: Fortalecimento das atividades-meio, ao ponto de garantir que as atividades-fim do IF Baiano se desenvolvam mais fluente e qualificadamente.

AÇÕES:

- Implantar um sistema de gestão democrático-participativo, priorizando a valorização dos servidores de forma descentralizada, proativa e dinâmica.
- Implantação de um projeto piloto que permita aos TAES executarem trabalhos fora das dependências do instituto.
- Ampliar o percentual de afastamento para capacitação dos servidores técnico-administrativos.
- Implementar os convênios relacionados ao MINTER e DINTER para a qualificação dos servidores do IF Baiano (Técnicos Administrativos e Docentes).



- Melhorar a estruturação e fortalecimento dos NAGPs, através da descentralização de procedimentos, capacitação e aumento de servidores no setor.
- Maior celeridade na contratação de professores substitutos com objetivo de agilizar processo de afastamento para capacitação/qualificação/saúde.
- Ampliar e aperfeiçoar o sistema de comunicação entre a Reitoria e os *Campi*.
- Criação do setor contábil nos *Campi*.
- Fortalecer os setores de comunicação institucional visando atender às demandas crescentes do IF Baiano.
- Implementar campanhas de cultura organizacional, construindo um modelo de IF Baiano fundamentado na sustentabilidade ambiental.
- Fortalecimento dos processos de compras compartilhadas no IF Baiano.
- Ampliar o orçamento do instituto, visando o melhor desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão, artísticas-esportivas-culturais e visitas técnicas.
- Utilizar os recursos financeiros com eficácia e com transparência, divulgando à comunidade as ações da gestão.
- Ampliar e melhorar o Boletim de Serviços online para informação à comunidade dos atos da gestão.
- Promover encontros administrativos para socialização de boas práticas de gestão, análise de problemas e proposição de ações que contribuam para o desenvolvimento Institucional (envolvendo todas as pró-reitorias e seus pares).
- Atualização contínua, monitoramento e avaliação do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI IF Baiano e do Projeto Político Pedagógico Institucional-PPPI.
- Promover a cultura do planejamento institucional participativo no âmbito das Pró-reitorias, Cursos e Colegiados, por meio do desenvolvimento de estratégias que visem integrar as ações desses órgãos ao PDI IF Baiano.
- Otimização dos trâmites e dos procedimentos administrativos, com a desburocratização e agilidade na tomada de decisões e resolução de problemas.
- Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação (CPA), realizando eleições para a escolha de seus membros, valorizando e respeitando a sua autonomia e garantindo estrutura física, material e humana adequadas ao seu bom funcionamento.
- Promover maior autonomia, flexibilização, transparência e equidade na distribuição de recursos orçamentários às unidades acadêmicas e administrativas.
- Implantar, aperfeiçoar e desenvolver sistemas de informação e comunicação para melhorar o diálogo no IF Baiano, conferindo maior celeridade e transparência no levantamento de informações e aproveitamento de recursos.
- Aperfeiçoar o processo de acompanhamento de contratos, convênios e parcerias com empresas, governos, associações, entidades e fundações de apoio com o objetivo de garantir a preservação dos interesses coletivos do Instituto.
- Fortalecer a ouvidoria e auditoria interna do Instituto.
- Aperfeiçoar de forma participativa, um sistema transparente, criterioso e ágil de remoção e/ou redistribuição de servidores.
- Aprofundar os estudos sobre as atividades como insalubridade e periculosidade no IF Baiano, objetivando o atendimento adequado aos servidores quanto ao pleno atendimento dos seus direitos.



- Promover cursos de capacitação de maneira contínua para todas as áreas administrativas dos *Campi* e Reitoria.
- Implantar ações de melhoria do clima organizacional do IF Baiano.
- Implantação/estruturação do sistema integrado de bibliotecas do IF Baiano.
- Ampliação do marketing institucional e dos cursos ofertados pelo IF Baiano.
- Fomentar a criação de cursos de graduação conforme necessidades dos arranjos produtivos locais e regionais.
- Criar uma comissão de recepção de servidores recém ingressos com finalidade de integração as unidades do IF Baiano.
- Fortalecer as atividades esportivas para servidores e criação de espaços de lazer nos *Campi* e Reitoria.
- Padronização dos procedimentos das Secretarias de Registros Acadêmicos (SRA).
- Maior autonomia ao setor de Tecnologia de Informação nos *Campi*.

3.2. POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DO ENSINO

META: Melhorar as condições de ensino e aprendizagem e fortalecimento dos cursos técnicos, graduação e pós-graduação.

AÇÕES:

- Primar pela qualidade do ensino, em todas as modalidades, focando no desenvolvimento humano, cultural, artístico, científico e tecnológico.
- Elaborar os Planos de Ações Pedagógicas como estratégia fundamental de autoavaliação e desenvolvimento de ações de melhoria dos cursos ofertados no Instituto.
- Incentivar e promover estratégias de flexibilização, avaliação e atualização contínua dos Projetos Pedagógicos e dos currículos dos cursos técnico e de graduação, adequando-os às Diretrizes Curriculares e ao PDI do IF Baiano.
- Desenvolver estratégias de valorização dos Colegiados de Curso, Núcleos Docentes Estruturantes e Coordenações de Cursos.
- Ampliação dos cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC).
- Fomentar a utilização da EAD, a partir de mediação tecnológica, como ferramenta de apoio aos diversos cursos presenciais do IF Baiano.
- Ampliação da oferta de cursos de extensão, formação continuada, na modalidade EAD no Instituto.
- Reestruturar a EAD com a criação de curso de Graduação.
- Aprimorar e articular as estratégias de acompanhamento dos processos de reconhecimento e de renovação de reconhecimento dos cursos de graduação, envolvendo os Colegiados de Curso, Pró-reitoria de Ensino, Comissão Própria de Avaliação e Núcleo de Apoio Pedagógico.
- Propor a reestruturação e ampliação das ações do Núcleo de Relações Institucionais – NRI, de modo a contribuir com a intensificação e melhoria das parcerias entre empresas que ofertam estágios.
- Ampliar e reestruturar os Núcleos de Apoio ao Processo de Ensino Aprendizagem Permanência e Êxito do Educando.



- Reestruturar o sistema de acompanhamento, avaliação e planejamento do ensino, objetivando a melhoria da qualidade do mesmo.
- Apoiar a oferta de programas na modalidade de Educação de Jovens e Adultos (EJA), envolvendo técnicos, estudantes, professores e especialistas.
- Fomentar eventos científicos envolvendo os diversos cursos ofertados nos *Campi*, incentivando a divulgação do conhecimento científico e tecnológico, entre eles a criação do Fórum Virtual de Ciência e Tecnologia do IF Baiano.
- Promover ações de verticalização de ensino com o corpo docente e discente dos cursos técnicos de nível médio e superior de graduação e pós-graduação.
- Ampliar o apoio ao Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Específicas (NAPNE) como forma de garantir o atendimento educacional especializado e de qualidade a todos os estudantes.
- Viabilizar a aquisição da sala de recursos multifuncional para atendimento especializado aos alunos público-alvo da educação especial.
- Regulamentar a possibilidade de utilização do percentual de até 20% da carga horária dos cursos em atividades à distância, para aqueles nos quais o colegiado opte por tal modalidade de ensino, especialmente para atender à formação em temáticas contemporâneas de caráter transversal.
- Ampliar/criar programa de incentivo à publicação de material didático-pedagógico pelos docentes/discentes da instituição.
- Apoio à produção acadêmica dos pesquisadores docentes/discentes e técnicos do IF Baiano.
- Fortalecimento de programas de extensão como processo articulador do desenvolvimento social, como ação de educação continuada inserida no contexto da qualidade de vida, da cultura e da arte, e multiplicação de conhecimentos.
- Ampliação do atendimento psicossocial e pedagógico aos estudantes.
- Fortalecer sistemas contínuos de monitoria e tutoria para os alunos de todos os níveis e modalidades de ensino.
- Apoiar as ações da Assistência estudantil por meio da ampliação dos recursos destinados ao Programa.
- Fortalecer programa institucional de incentivo e apoio ao desenvolvimento de atividades artísticas, culturais e esportivas.
- Fortalecer e ampliar as ações desenvolvidas nos processos de acessibilidade nos *Campi* e propor novas ações que venham favorecer soluções na área de informação, infraestrutura, adequação de espaço para as pessoas com necessidades específicas.
- Realizar cursos de capacitação dos servidores e comunidade acadêmica em: Transtorno Global de Desenvolvimento (TGD), Libras, Braille, Audiodescrição, Diversidade e Inclusão, altas-habilidades, superdotação.
- Propor intervenções arquitetônicas e outras soluções que assegurem a acessibilidade universal nos prédios do IF Baiano, como meio de se garantir ambientes mais acessíveis para todos, independente de ser pessoa com deficiência (PcD) ou pessoa com necessidade específica (PNE).
- Promover ações colaborativas com vistas ao atendimento aos alunos com necessidades específicas, bem como aos servidores que demandem do atendimento especializado, garantindo assim, a efetivação do processo de inclusão na instituição.



- Ampliação de Programas de Incentivo ao aprendizado de idiomas e de outros tipos de linguagem voltado a servidores e estudantes.
- Ampliação e criação de cursos de pós-graduação (especialização, mestrado e doutorado).
- Fortalecimento dos cursos de formação inicial e continuada de professores.
- Adequação do processo seletivo de ingresso de estudantes à realidade e especificidade de cada campus.
- Fortalecimento e adequação dos cursos noturnos.
- Criação do sistema de acompanhamento do egresso.

3.3. POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DA ATIVIDADE DE PESQUISA E INOVAÇÃO

META: Ampliar os processos de investimento na pesquisa como estratégia de qualificação e (re)significação do ensino-aprendizagem e de desenvolvimento e reconhecimento institucional.

AÇÕES:

- Promover a melhoria contínua das condições de pesquisa no IF Baiano, por meio do fortalecimento de redes de pesquisa e de laboratórios.
- Fortalecer o auxílio financeiro a pesquisa e estimular e apoiar a participação dos técnicos administrativos nas atividades de pesquisa.
- Estimular a produção e divulgação científica por meio do incentivo e apoio à realização e participação nos diversos tipos de eventos acadêmicos.
- Promover ações que contribuam para a captação de recursos externos para a pesquisa, por meio da divulgação, apoio e incentivo à escrita e submissão de propostas em editais de agências de fomento.
- Apoiar a realização de eventos internos e externos que fortaleçam a pesquisa e os programas de pós-graduação.
- Promover parceria de pesquisa com o setor empresarial, governo e escolas de educação básica.
- Ampliar o apoio a iniciativas que promovam cooperações interinstitucionais, educacionais, culturais, tecnológicas e científicas.
- Ampliar os programas institucionais PIBIC/PIBIT/PPP, incorporando parâmetros sociais no processo de seleção.
- Apoiar o Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (PIBID) e ampliar o número de bolsistas conforme a regulamentação da CAPES.
- Potencializar os grupos de pesquisa, fomentando a interdisciplinaridade, a pesquisa aplicada e a inovação, alinhados ao papel dos Institutos Federais na pesquisa.
- Implantar a editora no IF Baiano.
- Realizar eventos científicos e tecnológicos com participação dos grupos de pesquisa do IF Baiano.
- Criar o prêmio pesquisador do ano no âmbito do IF Baiano, que beneficiará a pesquisa de maior impacto no período.
- Criação de núcleo de inovação nos campi e lançar editais específicos para área de inovação
- Ofertar cursos de qualificação na área de inovação, para a comunidade acadêmica.



- Criação e/ou estruturação dos núcleos de agroecologia e meio ambiente.

3.4. POLÍTICA DE FORTALECIMENTO DA ATIVIDADE DE EXTENSÃO

META: Promover o compromisso e o fortalecimento do IF Baiano com a comunidade na qual está inserida.

AÇÕES:

- Articular as atividades de extensão com as ações desenvolvidas em instituições de outras regiões e estados, possibilitando um maior diálogo cultural e artístico.
- Reestruturar o processo de submissão, avaliação e controle dos projetos de extensão, a fim de simplificar e estimular a participação de todos os servidores.
- Estabelecer um plano de atuação com as prefeituras na busca de otimização e fortalecimento das ações extensionistas do IF Baiano que dialogam com as demandas de atuação do poder público.
- Buscar formas de financiamento externo com instituições públicas e privadas para financiamento de ações de extensão.
- Apoio aos Programas e Projetos de Empreendedorismo, Cooperativismo, Economia Solidária, Associativismo, Incubadoras e Empresas Junior.
- Produzir catálogos com dados e resultados de extensão.
- Aumentar a participação da comunidade acadêmica no desenvolvimento de atividades de extensão.
- Apoiar atividades culturais e artísticas no campo das artes em suas diversas linguagens (música, teatro, cinema, fanfarra, dança) dentro dos campi e/ou com interação com a comunidade externa.
- Ampliar o relacionamento institucional com o entorno dos *Campi* por meio de ações de cunho social, cultural e tecnológico.
- Apoiar os jogos estudantis no IF Baiano a partir de competições locais, estaduais e nacionais.
- Ampliar o número de projetos de extensão e de formação inicial e continuada.
- Ampliar e organizar as visitas técnicas com a adoção de um sistema, que estabeleça maior interação entre escola-empresa.
- Incentivar e apoiar a participação de estudantes em intercâmbios culturais, esportivos, artísticos e/ou científicos.

3.5. POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

META: Fortalecer e ampliar as ações de políticas estudantis.

AÇÕES:

- Implementar programa institucional de incentivo e apoio ao desenvolvimento de atividades artísticas, culturais e esportivas.
- Garantir a implementação das ações da política de Assistência ao Educando.
- Assegurar residências estudantis adequadas, refeições de qualidade e auxílios necessários para a manutenção dos estudantes, observando a real necessidade de cada *Campus*.
- Ampliação/reestruturação das residências estudantis.
- Apoio e fomento às entidades representativas dos estudantes (grêmios, diretórios acadêmicos), através da valorização e incentivo de suas ações.



- Apoiar a realização de eventos acadêmicos, culturais e artísticos promovidos pelos estudantes.
- Desenvolver ações que colaborem com a elevação da satisfação e do nível de pertencimento dos discentes.
- Fortalecer as ações que incentivem e promovam o compromisso dos estudantes com a manutenção e valorização do patrimônio público associado às moradias estudantis.
- Ampliação do apoio aos projetos dos grupos do Programa de Educação Tutorial/Monitoria dos cursos técnico e de graduação.
- Criação da central de atendimento ao estudante.
- Ampliação do horário de funcionamento de setores que prestam atendimento aos estudantes, nos campi onde não estão flexibilizados.
- Avaliação das políticas de acesso, seleção, inclusão e permanência e êxito dos estudantes no IF Baiano.
- Ampliação do atendimento médico, odontológico, psicossocial e pedagógico aos estudantes.
- Incentivo as atividades recreativas de lazer, cultural e teatral com ampliação e/ou construção de espaços para o desenvolvimento de práticas esportivas em todos os campi.

3.6. POLÍTICA DE DIVERSIDADE E EQUIDADE

META: Implementar políticas que institucionalizem o respeito, o reconhecimento e valorização das diferenças e das diversidades no atendimento ao público interno e externo.

AÇÕES:

- Promover e apoiar ações contínuas de combate a todas as formas de discriminação social e de desrespeito aos direitos humanos, especialmente por meio da realização de eventos, campanhas de conscientização e mobilização.
- Valorizar núcleos, como o de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (NEABI) e congêneres, visando a implementação das diretrizes curriculares nacionais respectivas.
- Apoiar ações e produções acadêmico-científicas que envolvam as diversidades de gênero, sexual, religiosa, geracional, étnico-racial, linguística e cultural.
- Promover políticas institucionais que envolvam a participação de quilombolas e indígenas.

3.7. POLÍTICA INTERINSTITUCIONAL E DE INTERNACIONALIZAÇÃO

META: Fortalecer e ampliar as relações interinstitucionais e de internacionalização do IF Baiano.

AÇÕES:

- Estabelecer uma política institucional de incentivo à inovação para fomentar parcerias, atrair investimentos, promovendo, assim, a pesquisa aplicada, o desenvolvimento científico-tecnológico, o empreendedorismo e a produção social, cultural, artística, literária e tecnológica.
- Promover a participação dos estudantes, servidores, Empresas Juniores, na organização de eventos e desenvolvimento de projetos e produtos institucionais, para estimular o espírito empreendedor de modo a favorecer o desenvolvimento técnico, acadêmico, pessoal e profissional.
- Fortalecer parcerias para inserção dos egressos em programas de trainee.



- Criar plataforma de divulgação de patentes, pesquisas, parcerias, projetos e empresas nascidas no IF Baiano para estimular a transferência de conhecimento.
- Estabelecer contatos e propor convênios de cooperação institucional e sistemática entre o IF Baiano e Universidades e/ou centros de pesquisas nacionais e internacionais.

4. SUSTENTABILIDADE E INFRAESTRUTURA

META: Oferecer condições adequadas à realização de suas múltiplas e diferentes atividades acadêmicas.

AÇÕES:

- Planejar e gerenciar ações de manutenção das edificações, equipamentos e instalações em geral, para o bom funcionamento das atividades acadêmicas.
- Definir política de atendimento a manutenção, aperfeiçoamento e expansão de espaços físicos dos campi.
- Promover ações sustentáveis dos sistemas de fornecimento, captação e distribuição de água e energia.
- Implantar sistema de gestão eficiente de resíduos.
- Desenvolver projetos de arborização, priorizando o plantio de árvores nativas.
- Ampliar e aprimorar as condições de segurança pessoal e patrimonial, por meio da revitalização e ocupação dos ambientes.
- Ampliar e aprimorar os sistemas de iluminação, assegurando condições internas e externas adequadas aos prédios e a os ambientes coletivos de convivência.
- Padronizar e melhorar dentro das possibilidades a infraestrutura em termos de segurança, acessibilidade, paisagismo, estacionamento e sinalização em todos os *Campi* do IF Baiano.
- Adequação e melhoria dos sistemas elétricos com vista às normas técnicas para um aprimoramento da eficiência energética no IF Baiano.
- Melhorar a estrutura das fazendas experimentais, bem como dos demais laboratórios didáticos dos cursos técnicos e de graduação do IF Baiano.
- Estruturar espaços adequados para promover o fortalecimento dos grupos de pesquisa do instituto.
- Melhorias dos espaços físicos com a finalidade de oferecer melhores condições de trabalho e aprendizagem, em todos os *Campi* e Reitoria.
- Captar recursos para a reforma/ampliação de refeitórios e residências estudantis, bem como a implantação nos *Campi* que ainda não possuem.
- Utilizar os resultados da avaliação institucional como um elemento do planejamento estratégico institucional.
- Fortalecer política de planejamento ambiental nos *Campi* considerando a legislação vigente.
- Adquirir e/ou incentivar a produção softwares que atendam às demandas acadêmicas dos estudantes; do trabalho dos servidores e das necessidades sócio-comunicativas e administrativas.
- Adquirir equipamentos, mobiliários e materiais de consumo e de segurança, que se fizerem necessários, para o funcionamento eficaz dos laboratórios.
- Criar espaços físicos para os Diretórios e Centros Estudantis.



- Avaliar a melhoria do sistema de internet nos *campi* do IFBaiano.

5. POLÍTICA DA COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO

META: Promover o diálogo no IF Baiano com o intuito de fortalecer a comunicação estratégica, divulgação e circulação das informações bem como reforçar o papel do instituto junto à sociedade.

AÇÕES:

- Estruturar e Fortalecer o Núcleo de Assessoria de Comunicação por *Campi*.
- Mapear as redes e fluxos existentes de forma a melhorar os processos de comunicação entre os diversos setores do instituto, garantindo, ainda, o padrão de identidade visual da Instituição nas mais diversas formas de comunicação: site, blogs, cartas, memorandos, ofícios e e-mails.
- Investir em tecnologias da informação para melhorar os portais do sitio do IF Baiano de forma a integrar melhor as comunidades usuárias do sistema.
- Incentivar o diálogo entre os diversos setores do Instituto para evitar o congestionamento de informações e conflitos gerados pelo seu excesso.
- Apoiar as ações pertinentes à comunicação social, administrativa e cultural.
- Fortalecer a mediação entre o IF Baiano e a mídia, especialmente como meio de divulgação da produção científica e tecnológica.
- Ampliar o atendimento à comunidade, por meio de um Sistema de Apoio à Comunicação Integrada.



CURRÍCULO RESUMIDO

Nome: Ozenice Silva dos Santos

Naturalidade: Antas - BA

Formação: Doutorado em Geografia, Mestrado em Geografia, Especialização em Metodologia do Ensino da Geografia, Licenciatura em Geografia e Técnica Agrícola.

ATUAÇÃO PROFISSIONAL

- Docente do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico Classe D, Nível 404 – IF Baiano / Escola Agrotécnica Federal de Guanambi - desde 1995.
- Pró-Reitora de Pesquisa e Inovação (Substituta).
- Coordenadora de Pesquisa na Reitoria.
- Diretora Substituta do Departamento de Apoio ao Educando.
- Coordenadora Geral de Assistência ao Educando.
- Membro Efetivo do Conselho Diretor.
- Membro do Conselho Administrativo do Campus Guanambi.
- Coordenação Acadêmica do Curso Superior de Química.
- Membro do Conselho de Ética.
- Presidente da Comissão de Avaliação Institucional.
- Secretária da Comissão Permanente de Pessoal Docente.
- Técnica no Setor de Entomologia da EMPRAPA/CNPq.
- Coordenadora do projeto de pesquisa: “Avaliação da qualidade de Biscoitos de Polvilho produzidos nos Empreendimentos de Economia Solidária dentro do Território Sertão Produtivo”.
- Coordenadora do projeto de pesquisa: “A Feira de Propriá e sua tradição no Baixo São Francisco - um estudo geográfico”.
- Coordenadora do projeto de extensão: “Artes plásticas no processo de formação da consciência ambiental”.
- Coordenadora do projeto de extensão: “As vozes do rancho: um salto para as margaridas”.
- Membro do projeto de extensão: “Implantação de horta comunitária no município de Guanambi-BA”.

- Membro do projeto de extensão: “Empoderamento das Margaridas de Vila Neves, Candiba-BA”.
- Membro do projeto de extensão “Núcleo de estudos em agroecologia e produção orgânica do território sertão produtivo”.
- Orientação de Trabalhos de Conclusão de Curso.